

Michele Giaccaglia

**LAVORATORI
E PARTECIPAZIONE:
MODELLI GIURIDICI
E NUOVE PROSPETTIVE
DI *GOVERNANCE*
DELL'IMPRESA**

Prefazione di
Gaetano Zilio Grandi

09

affinità elettive

Michele Giaccaglia

Le monografie della Collana sono sottoposte a una procedura di valutazione secondo il sistema di peer review a doppio cieco. Gli atti della procedura di revisione sono conservati presso la Casa editrice.

[TEMI DI DIRITTO DEL LAVORO]

1. Antonio Di Stasi, *Sul diritto e sul lavoro*, 2012
2. Aa.Vv., *Sul rapporto di lavoro*, 2016
3. Alessandro Giuliani, *Tutela ed effettività dei diritti del lavoratore nelle risoluzioni alternative delle controversie*, 2019
4. Maria Agliata, *Disabili e mercato del lavoro "flessibile"*, 2020
5. Aa.Vv., *Temi di diritto del lavoro*, 2022
6. Aa.Vv., *Donatello Serrani e il contributo dei giuristi nella Facoltà di Economia "Giorgio Fuà"*, 2023
7. Aa.Vv., *L'efficienza della giustizia. Questioni e prospettive*, 2023
8. Giancarlo Vilella, *Orizzonte Settanta: riflessioni sul vissuto tra due secoli*, 2024

© Copyright 2025 by

affinità elettive

Edizioni AE di Valentina Conti
Via Isonzo, 12 - 60124 Ancona
www.edizioniae.it
e-mail: info@edizioniae.it

Tutti i diritti riservati
ISBN 978-88-7326-803-1

Finito di stampare
nel mese di ottobre 2025
presso Universal Book srl di Rende (CS)

affinità elettive

LAVORATORI E PARTECIPAZIONE: MODELLI GIURIDICI E NUOVE PROSPETTIVE DI GOVERNANCE DELL'IMPRESA

Prefazione di
Gaetano Zilio Grandi



INDICE

| | |
|---|----|
| Principali abbreviazioni | 9 |
| Prefazione di <i>Gaetano Zilio Grandi</i> | 17 |
| Introduzione | 19 |
| Premessa | 19 |
| L'interesse per la partecipazione oggi | 20 |
| Per una qualificazione (e delimitazione) della partecipazione | 29 |
| Partecipazione economica, partecipazione alla gestione dell'impresa | 33 |
| | |
| 1. Radici storiche e linee evolutive della partecipazione dei lavoratori | 39 |
| Il comunitarismo industriale: ideali sociali e modelli di partecipazione | 39 |
| La dottrina sociale della Chiesa nella costruzione di un modello solidale di relazioni industriali | 43 |
| Le Commissioni interne, i Consigli di fabbrica e la rappresentanza sindacale in azienda sono strumenti di partecipazione sindacale? | 46 |
| La partecipazione nella Costituzione tra aspirazioni programmatiche e mancata (pluridecennale) attuazione | 52 |
| I Consigli di gestione: l'esperienza del dopoguerra | 58 |
| Il collocamento di classe e le Commissioni di collocamento quali strumenti di partecipazione dall'esterno | 61 |
| La rappresentanza sindacale come via di partecipazione: genesi, struttura e tensioni applicative dell'art. 19 dello Statuto dei lavoratori | 66 |
| La " <i>Democrazia industriale</i> " negli anni '80 e la via italiana alla partecipazione | 72 |
| La funzione partecipativa della bilateralità contrattuale | 75 |

| | | | |
|---|-----|---|-----|
| ii. La partecipazione come condizionamento interno ed esterno nel governo dell'impresa | 79 | iv. <i>Risk assesment</i> ed esperienze di governance partecipata | 191 |
| Dalla garanzia costituzionale alla regolazione partecipata del conflitto | 79 | Premessa | 191 |
| Partecipazione economica e incidenza decisionale dei lavoratori nel sistema civilistico | 82 | La partecipazione dei lavoratori alla <i>governance</i> aziendale: il ruolo degli assetti organizzativi nella prospettiva dell'art. 2086 c.c. | 197 |
| I limiti datoriali nello Statuto dei lavoratori | 92 | La partecipazione dei lavoratori nella crisi d'impresa | 202 |
| La riforma del diritto societario del 2003 ed il sistema dualistico | 101 | Il <i>welfare</i> aziendale e i premi di risultato | 206 |
| L'impresa sociale tra modelli solidaristici e ideologici | 112 | La Legge regionale Toscana 8 gennaio 2025, n. 5 e i consorzi di sviluppo industriale | 210 |
| La società europea quale procedura negoziale di coinvolgimento dei lavoratori | 121 | Il ruolo della partecipazione nella gestione algoritmica dell'impresa | 213 |
| La società cooperativa europea ed il coinvolgimento statutario dei lavoratori | 126 | v. La recente Legge sulla partecipazione dei lavoratori tra (poche) luci e (diverse) ombre | 245 |
| La contrattazione collettiva come veicolo di partecipazione: tendenze, limiti e prospettive nella dimensione decentrata | 130 | Premessa. Dalla proposta CISL alla l. 15 maggio 2025, n. 76 | 245 |
| L'informazione e la consultazione nel D.lgs. 6 febbraio 2007, n. 25 | 133 | Le scelte definitorie sulla partecipazione | 250 |
| iii. Il modello cooperativistico e l'esperienza recente | 145 | La partecipazione gestionale: nulla di nuovo sotto il sole | 251 |
| La partecipazione nel modello cooperativistico: le ragioni di una scelta tipologica | 145 | La conferma dell'individualismo nella partecipazione economica e finanziaria | 256 |
| La disciplina codicistica della società cooperativa: struttura, finalità e principi ordinanti | 147 | La partecipazione organizzativa | 260 |
| Le diverse tipologie di cooperazione e la centralità del modello di lavoro | 153 | La partecipazione consultiva ed i rischi per la contrattazione collettiva | 262 |
| La partecipazione dei soci lavoratori nelle cooperative di lavoro: profili giuridici e gestionali | 155 | L'introduzione delle cooperative tra le società interessate dalla nuova normativa | 265 |
| Partecipazione e <i>governance</i> nella cooperativa s.p.a.: modelli e limiti | 161 | L'obbligo formativo e l'istituzione della Commissione permanente | 267 |
| La cooperativa s.r.l. tra flessibilità organizzativa e partecipazione effettiva | 175 | Una nuova legge perché tutto resti come prima? | 269 |
| La (non) partecipazione dei lavoratori non soci nella cooperativa di lavoro | 182 | Conclusioni | 275 |
| Il <i>workers buyout</i> : la cooperativa di lavoro come strumento di continuità imprenditoriale | 184 | Criticità irrisolte e vie percorribili per ripensare la partecipazione dei lavoratori | 275 |
| La partecipazione come valore fondativo della cooperativa di lavoro | 188 | Bibliografia | 285 |