



Numero 1 / 2023

Marcello Pedrazzoli

**Profilo minimo dell'opera di Riccardo Del Punta
(1957-2022)**

Profilo minimo dell'opera di Riccardo Del Punta (1957-2022)

Marcello Pedrazzoli

*già professore di "Diritto del lavoro comparato e transnazionale" nell'Università di Bologna
(Facoltà di Giurisprudenza)*

1. La profonda tristezza per una perdita incolmabile. – 2. Sullo stile di scrittura di RDP. L'attenzione alla giurisprudenza (non solo come apprendistato). – 3. La sua inquietezza critico-creativa e le ragioni dell'economia, indirizzato da Ronald Coase (il saggio del 2001). - 4. Gli anni prima e dopo il nuovo millennio: dalla storia di un presente tormentato ad *Epistemologia breve* del 2012 (passando per Jürgen Habermas). — 5. Il dovere dell'ascolto e le perlustrazioni intricate (in particolare Amartya Sen e *capability approach*). – 6. Significato e carattere della sua investigazione (detti da lui stesso). – 7. Le «ali del dubbio» e l'imponente lascito da accrescere.

1. Conosco Riccardo da quando si laureò (1982) a Pisa, discutendo con Giuseppe Pera una tesi sui licenziamenti collettivi. L'iniziale frequentazione fu nelle austere sale della Sapienza, in cui sono accolti i libri dell'istituto fondato da Giuseppe Bottai e poi proseguito da Luisa Riva Sanseverino; sale allora animate, oltre che da Pera, onnipresente, da giovani autoctoni, anzitutto Oronzo Mazzotta, che veniva però da Lecce, nonché Riccardo Diamanti, ma anche da una colonia bolognese: Gian Guido Balandi e Marco Biagi oltre al sottoscritto (nel 1974 ebbi l'incarico ad Economia, dove prima insegnava Luigi Montuschi).

RDP era un giovane di grande garbo, colto, curioso e interessato al mondo, che parlava – in un tono basso, quasi mezza voce - con padronanza e ironia. Cessato nel 1985 il mio periodo pisano, le occasioni di incontro-confronto con RDP si rarefecero, ma divennero per così dire più personalizzate. Era percepibile che, oltre la cura della giurisprudenza e, monograficamente, del tema della sospensione del rapporto di lavoro, dentro Riccardo covavano le qualità di intelligenza e cultura di chi intende impossessarsi della materia e dei suoi snodi più profondi.

Nei quarantanni della sua attività scientifica RDP ha in effetti fornito una prestazione imponente, nel senso (non tanto e solo quantitativo, ma) di costituita in grande misura da scritti di pregio e qualità non usuali e sempre più ravvivati dalla varietà di approcci e visuali che Riccardo sperimentava nella continua ricerca di interpretazioni, fondamenti valoriali ed esplicazioni metodologiche¹. E nel contempo non si è risparmiato proprio in nulla, per la sua incontenibile

¹ Il volume dell'apporto scientifico è testimoniato dall'elenco delle pubblicazioni, che supera i 370 titoli. Oltre al manuale (*Diritto del lavoro* venne abbozzato come *Lezioni* nel 2006 e ora è giunto alla XIV edizione) e alla poderosa monografia sugli istituti che compongono la «sospensione del rapporto di lavoro» (v. nt

esigenza di esprimersi ovunque la passione e il ruolo lo spingessero a fare dando sempre il meglio di sé. Come insegnante (associato a Siena nel 1992 e ordinario a Firenze nel 1999) ha fornito agli studenti una accuratissima didattica, assieme a valenti collaboratori, spesso sollecitando gli apporti competenti di colleghi esterni; ha contribuito attivamente ad eventi culturali; ha partecipato ad associazioni professionali e scientifiche, venendo eletto nei loro organi o anche presiedendole; ha concorso in modo fattivo ad iniziative di gruppo e/o, diciamo, di pressione scientifico-accademica; si è speso in conferenze, curatele e nel contributo ad opere collettive, rispondendo generosamente a tutto quanto ritenesse doveroso²; ha preso parte con continuità al dibattito giuslavoristico internazionale; ha operato per decenni quale avvocato di alto livello, dentro un'inedita struttura professionale; e, non ultimo, è stato un valido consigliere del principe in momenti difficili per la politica e le istituzioni italiane³.

Un dispendio di energie insostenibile, come alla fine venne pure da pensare, dato che neppure nel corso della malattia e in mezzo a gravose terapie si era risparmiato.

Nel cocente dolore per la sua perdita sono stato preso dall'impulso di ripercorrere *in toto* il variegato e anche sussultorio viaggio che aveva compiuto. Non era un pensiero realistico, bensì d'affetto; né mi pento di questo zelo imprudente perché mi ha dato modo di conoscere per la prima volta svariati suoi scritti, nonché di approfondire in misura maggiore, anche se non bastante, numerosi altri scritti che già conoscevo. E anzi ringrazio Riccardo per il piacere personale che ho tratto dall'aver potuto ancora interloquire con lui in qualche «dove» aveva tanto riflettuto e inventato, con condivisioni anche emotive che tuttora arricchiscono lo standard della nostra comunicazione.

7), nell'elenco compaiono numerosissimi saggi, oltremodo selezionati, accurati e peculiari, come si vedrà nel seguito. Per non dire degli interventi immediati sulle innovazioni legislative e dei commenti puntuali su ogni aspetto o punto di frizione giuslavoristico, non facendo mai mancare la sua voce (in questo come il suo Maestro) ai convegni scientifici cui partecipava; ecc. ecc., come indica il seguito.

² Per esempio: nel 2016 si pensò di trasformare in un evento nazionale «itinerante» l'iniziativa (nata nel 2003 e circoscritta a Bologna) di ricordare Marco Biagi e Massimo D'Antona. RDP fu il primo ad accedere alla proposta e si accollò la realizzazione di tale cambiamento organizzando in modo insuperato, con i suoi allievi, il XV° Incontro in memoria dei colleghi assassinati (Firenze il 10 maggio 2017). Tanto per dire, pochi mesi prima (il 17 febbraio) Riccardo e i suoi avevano organizzato, sempre a Firenze, un seminario per la presentazione-discussione del libro di Guy Davidov (*A Purposive Approach to Labour Law*) (questo dibattito in inglese, da noi inconsueto, venne introdotto da Riccardo e vi parteciparono pure Bruno Caruso e Adalberto Perulli: vedilo in *DLRI* 2017, 743 ss.).

³ Sulla attività e importanza di Riccardo in svariati di questi aspetti, in particolare come partecipe alle stagioni delle riforme 2012-15 (Governi Monti-Fornero e Renzi-Poletti), si soffermano i *Ricordi* di Pietro Ichino (che apparirà in *RIDL*, 2022, n. 4; vedilo ora in www.pietroichino.it) nonché di Roberto Romei e Franco Scarpelli (apparso come “editoriale” in *GC.com* il 4 gennaio 2023). Breve e commosso, poi, il ricordo di Maria Luisa Vallauri, in *LD*, 2022 (n. 4), 617 ss.

Con ciò resto tuttavia ben lontano dal poter padroneggiare l'insieme della sua opera e attribuirgli l'onore che merita: per una tale impresa occorre molto e molto di più! In breve, e tornando a noi, più che misurarmi con l'intero, incontenibile itinerario di scelte, di studi e di approfondimenti di RDP, nella presente occasione proverò a riferire qualche dato, pensiero, filone o accorgimento in cui si rivela la sua apertura intellettuale e si esprimono le sue visioni piene di cura e acutezza, azzardando di dire qualcosa pure sugli intenti e le ambizioni che lo muovevano e cioè sulla eredità, gravosa quanto irrinunciabile, che ci ha lasciato.

2. Viene anzitutto da fare qualche osservazione generale e trasversale. A partire dalla «scrittura» di RDP, dal suo modo di scrivere contrassegnato dalla chiarezza (carattere che il suo Maestro considerava indispensabile) e dall'eleganza per contenerne la problematicità; con *incipit* intrisi di fantasia e di intelligenza, per introdurre in modo imprevedibile un discorso spesso complicato e ipotattico, dovendo essere consono al tasso di difficoltà di quanto sceglieva di analizzare. Del resto in ogni realtà che muta, e quella lavoristica è mutata in termini radicali dagli anni '80 del secolo scorso, si debbono delineare elementi, fattori e concetti, per i quali non c'è subito a disposizione il linguaggio occorrente.

Voglio dire che Riccardo era incline a valorizzare approcci o metodi inediti, a volte neppur appartenenti allo strumentario giuridico: per capire e far capire stava in agguato, non a caso, sempre alla ricerca di parole che significano il cambiamento e ancora mancano, e quindi per approfittare di una sorta di *dumping* cognitivo. Credo sia questa la ragione di fondo per cui, nelle sue esposizioni, RDP spesso introduce condizionalità, mediazioni, riserve, precisazioni *a latere*, digressioni personali, ecc. le quali infittiscono di subordinate il periodo e in generale rendono più complesso il discorso: snodi con cui nella consecuzione principale vengono introdotte varianti, o accennati argomenti analoghi, o alluse circostanze concomitanti, con tacita esortazione a tenerne conto. Spesso ne ho l'impressione che Riccardo voglia richiamare il lettore (azzardo che qualche volta, col tempo, si potrebbe dire il «discente»: ma non gli attribuisco intenti invasivi), quasi per esortarlo ad impossessarsi di cognizioni più profonde e mature, o comunque per affinare le componenti della sua comprensione.

Di questo andamento diciamo problematizzante, o cauto (che può trascinare in una palla al piede. ma in RDP si realizza in modo leggero e noncurante, per così dire di sghimbescio, quasi stilema coltivato - forse attraverso le sue intense frequentazioni letterarie: ma non mi arrischio a indicare predilezioni, né a fare supposizioni), preme mettere in risalto come, caricandolo di siffatti

elementi collaterali il discorso risulti esplicitamente più ricco di possibilità: esso viene per così dire infarcito di «sottintesi» che Riccardo è più contento e tranquillo se non restano tali.

Grazie a tale atteggiamento, insomma, si introducono nel discorso aspetti opinabili, ma pure presumibili, o di ragionevole probabilità, che spesso concorrono a rendere più pertinente un assunto o più condivisibile una dimostrazione (e ciò sarebbe ancora più vero in un contesto - habermasianamente – di situazione comunicativa ideale: v. *infra* n. 5). Non è quindi casuale che, all'esito, l'argomentazione ne risulti munita di maggior attitudine persuasiva e riveli preziose connessioni con le tecniche normative e/o i valori istituzionali che erano emersi. Del resto fra linguaggi che descrivono nuove realtà e/o indicano nuovi valori e nel contempo sperimentano nuove metodologie, si istituiscono corrispondenze sinergiche; e a ciò non fa eccezione l'indagine nel campo giuridico in ispecie giuslavoristico⁴.

Merita un'osservazione generale pure ciò che potrebbe definirsi l'apprendistato di RDP. E' risaputo che una delle componenti più caratterizzanti della sua formazione scientifica sia la cura nella ricognizione della giurisprudenza e l'attenta verifica delle sue oscillazioni (atteggiamenti certo influenzati dalla vicinanza di un maestro come Pera)⁵. Se all'esuberanza intellettuale di Riccardo l'accentuazione in discorso andava agli inizi un po' stretta, nel lungo periodo non l'ha mai trovata ingombrante: valorizzatore dei formanti che concorrono a strutturare il diritto del lavoro, sapeva bene che al fine della sua comprensione era imprescindibile la conoscenza più massiccia del diritto giudiziario (o se si vuole «vivente»). Per questa ragione la personalità scientifica di RDP è stata sempre caratterizzata da una curvatura e sensibilità speciali, che gli consentono di estrarre linee di fondo, o di possibile cambiamento, pure da (complessi di)

⁴ Al di là delle larghe e opinabili notazioni che ho provato a desumere dallo stile di RDP nello scrivere, segnalo come egli esponga in modo comprensibile anche i passaggi più impervi, quelli che si intuisce siano polivalenti ed enigmatici, e ciò con disinvoltura e quasi baldanza: un atteggiamento di sicurezza forse agevolato dalla facilità con cui Riccardo parlava e scriveva in inglese (lingua che, secondo una mia supposizione che non so comprovare, avvantaggia nel comprendere i contesti e le connessioni più ermetiche). In proposito segnalo gli scritti in inglese di RDP, senza trascriverne i titoli, che compaiono nell'elenco delle pubblicazioni reperibile sul suo sito: essi corrispondono ai seguenti numeri (anno): 138 (2000), 153, 154 (2002), 192, 200 (2004), 216 (2006), 247 (2010), 278 (2013), 295 (2015), 306 (2016), 312, 317 (2017), 332, 333, 336 (2019), 392, 366 (2021). (Alcuni di essi, fra i più importanti, saranno in seguito usufruiti *nominatim*).

⁵ Non solo per la redazione, assieme a Pera, della rubrica annuale "Giurisprudenza del lavoro" di *DLRI* (precisamente negli anni dal 1983 al 1990; negli ultimi due, la rubrica è denominata "Osservatorio"). Può constatarsi, nell'elenco delle pubblicazioni, che fino al 1995 (ma anche dopo) è nettamente prevalente il genere «Nota a sentenza» (a volte «Osservazione»), dapprima solo su *GC*, poi anche su *RIDL*, *II* e poi in altre ancora: genere perverso mai abbandonato da RDP. Sui rapporti con Pera v. quanto ne scrive, dieci anni dopo la scomparsa, in *Il metodo di Giuseppe Pera*, *RIDL*, 2018, I, 155 ss.

decisioni per così dire in movimento, in una dimensione prospettica che è latamente apparentata con un intento nomofilattico⁶.

Va poi aggiunto che anche nel periodo iniziale, di grande cura e attenzione per la giurisprudenza, le questioni analizzate da RDP non sono di poco conto. Oltre agli istituti o rivoli che si collegano alla sospensione del rapporto di lavoro (malattia, comparto, ferie, permessi, aspettative, cure idrotermali, fasce orarie di reperibilità, ecc.)⁷ esse si riferiscono a: licenziamenti (individuali, specie economici, e collettivi), criteri di scelta, cassa integrazione guadagni, parità di trattamento, appalti di manodopera, divieto di interposizione, esternalizzazioni, lavoro temporaneo, *part-time*, contratto a termine, ecc. ecc. E queste tematiche, e/o altre di pari importanza nell'ossatura problematica del diritto del lavoro, hanno continuato ad essere all'attenzione di RDP, in una permanente corroborazione di ciò che potrebbe chiamarsi il suo zoccolo duro.

3. Nel mezzo dei cambiamenti economico-politici globali che investono l'intero pianeta, negli anni '90 si acuisce comunque in RDP pure la propensione ad affrontare tematiche di considerevole rilievo⁸ e a cogliere, nel diritto del lavoro nostro e/o almeno europeo, circostanze o fattori che meritano di essere collocati in contesti più complessivi pure di tipo extragiuridico. Invero, in una serie di scritti, che indico senza analizzarli partitamente⁹, compaiono tematiche, aspetti od interrogativi dalla cui analisi sortisce una accumulazione anche disordinata di intelligenti tasselli. Fino a quando, andando ben oltre tali scorribande, per completare il *puzzle* esaltandone il punto focale, nel 2001 compare un saggio, denso e colto, articolato in progressioni piene di acutezza ed equilibrio, che affronta in modo deliberato «il dialogo metodologico» fra diritto del lavoro ed economia.

⁶ Per un esempio cfr. fin dagli inizi *I licenziamenti per riduzione di personale: un primo bilancio giurisprudenziale*, in LD 1994, 117-146.

⁷ Su gran parte di tali istituti si veda *La sospensione del rapporto di lavoro. Malattia, infortunio, maternità, servizio militare. Artt. 2110-2111 Cod. Civ. Comm.* Schlesinger, Giuffrè, 1992 (Tale opera fu parzialmente anticipata in *Studi giuridici sulla malattia del lavoratore*, Giuffrè 1988).

⁸ E magari da anni poco frequentate, come *Il contratto collettivo aziendale* in RIDL 1989, I, 248 ss. poi pure in *Lecture di diritto sindacale*, a cura di M. D'Antona, Jovene, 1990, 281 ss.; nonché *I licenziamenti collettivi* in Papaleoni, Del Punta, Mariani, *La nuova cassa integrazione guadagni e la mobilità*, CEDAM 1993, 241-385.

⁹ Vedi, in sequenza temporale ma alla rinfusa, *Parità di trattamento e rapporto di lavoro* (nota a Cass. 29 maggio 1993) in GC 1993, 2362 ss., seguita da *Parità di trattamento nei rapporti di lavoro*, voce in *Enc. Dir. Aggiorn.*, II Giuffrè 1998, 707 ss.; *Appalto di manodopera e subordinazione*, in DLRI, 1995, 625 ss.; *Gli anni della nostalgia? Riflessioni sulla "crisi" del d. del l.*, in LD 1998, 7 ss.; *Disciplina del licenziamento e modelli organizzativi delle imprese*, in DLRI, 1998, 699; *Mercato o gerarchia? Il disagio del diritto del lavoro nell'era delle esternalizzazioni*, in DML 2000, 49 ss. (anche in inglese: v. *DML on-line*, n. 1/2000).

¹⁰ Vedi DLRI, 2001, 3-45.

*L'economia e le ragioni del diritto del lavoro*¹⁰ è un inno alla necessità dell'apertura cognitiva del diritto del lavoro al sapere economico e resterà una pietra miliare, tanto che lo stesso RDP dichiara, vent'anni dopo, di continuare ad ispirarsi ai principi o criteri enucleati in quel saggio (v. *infra*, 7). Stante la molteplicità e diversificazione delle scuole economiche, in esso Riccardo identifica come interlocutore, per una oculata preferenza, non la teoria neoclassica, con speciale rifiuto per gli assunti considerati estremistici di Friedrich von Hayek, ma – e tralascio le progressioni analitiche di avvicinamento – la versione neo-istituzionalistica della teoria economica accreditata da Ronald Coase e Oliver Williamson. Con l'occhio così volto alla visuale dell'economia dei costi di transazione, RDP si esercita poi in una impegnativa ricerca di «compromessi equilibrati fra libertà ed eguaglianza, rischio e solidarietà, efficienza e socialità», che nella discussione dei decenni precedenti sono le coppie in tensione i cui termini debbono essere conciliati se non armonizzati. Specie nel suo concludersi, infine, traspaiono nel saggio notazioni che non disdegnano di assecondare la «tendenza alla riscoperta della dimensione individuale, che sembra la cifra dominante del secolo appena cominciato»¹¹.

Non che da noi fossero mancate, negli anni precedenti, prese di posizione, o anche opere strutturate, in cui cause e/o conseguenze economiche, o fallimenti del mercato venivano correlate al funzionamento delle norme giuslavoristiche, ovvero utilizzate per dotare di senso effettuale la loro interpretazione. Basti pensare alle pertinacia di Pietro Ichino nell'avvalersi a tali fini di teorie o concezioni economiche – come quelle dell'occupazione (*insiders-outsiders*) o sul carattere monopsonistico del mercato del lavoro - per ricavare argomenti, se non ricostruzioni giuridiche esplicate da, e pure esplicanti, effetti salariali o occupazionali¹². E infatti, nel saggio in esame, RDP riconosce che ricostruzioni come quelle di Ichino (a volte insieme al fratello Andrea) consentono approfondimenti, con cui corroborare o smentire pure affermazioni o dimostrazioni di ordine giuridico. Ma con le quaranta, magistrali, pagine di Riccardo, si produce una ripercussione che, oltre a consolidare il valore di impostazioni siffatte, sanciscono un passaggio di fondo che incide in qualche misura sullo stesso *mainstream* lavoristico: a questo viene invero sbattuta in faccia l'esigenza indifferibile di stabilire un reale confronto con il pensiero economico, imponendo di sciogliere il dilemma pro o contro a favore del primo corno.

¹¹ *Op. ult. cit.*, 40.

¹² D'obbligo la menzione del pionieristico libro, di larga diffusione, *Il lavoro e il mercato. Per un diritto del lavoro maggiorenne*, Mondadori 1996. Nella stessa direzione si vedano pure le *Lezioni di diritto del lavoro. Un approccio di labour law and economics*, Giuffrè 2004.

A me pare infatti che, *dopo*, nella discussione giuslavoristica risulti sempre più inadeguata l'assenza di consapevolezza che ne sia componente essenziale pure quanto attiene al funzionamento dell'economia, con riguardo sia dell'efficienza dell'impresa, sia delle ripercussioni che ne derivano per il mercato del lavoro. Nella trattazione di questioni di tal fatta, inoltre, mi pare che, *dopo*, diventi sempre meno ammissibile l'approssimazione, o la supponenza, ovvero un atteggiamento che porti a sottovalutarle; magari affermando la preferenza, se non preminenza, di metodologie giuridiche, diciamo, più ortodosse, consuete e inesorabilmente «spiazzate»; o anche, più specificamente, riaffermando la preferibilità di conservare al diritto del lavoro la curvatura hegel-marxiana che gli garantisce la primogenitura politica, ma che alla lunga lo rende insensibile a cogliere e decifrare il cambiamento di quegli anni. Sciogliendo quel dilemma nel senso auspicato da Riccardo, insomma, si avvia un primo passo molto significativo verso la configurazione di una epistemologia del diritto del lavoro.

4. Forse eccedo nel suggerire uno spartiacque, un prima/dopo: ma ormai da anni il lavoro stava veramente cambiando, e in modo diseguale e sparigliato, assieme alle facce di un mondo globalizzato che lo esprimeva nella sopraffazione neoliberista, eppur arrecando ricchezza e producendo qualche vantaggio nei paesi poveri che approfittano del *dumping*. Mentre nel nostro giuslavorismo, di fronte alla flessibilità, di cui si invocava smaccatamente l'aumento in nome della efficienza economica, si era eretta, in nome invece dell'eguaglianza, un'idea conservativa della protezione che salvaguardasse, se non accentuasse, la tecnica della inderogabilità collaudata da storia e politica. In una tale contrapposizione, semplificando, emerse un neppur silente, e comunque palpabile, dissenso ideologico, che rese palese il contrasto che si approfondiva fra «due sinistre»: pure a questo riguardo si potrebbe parlare di un prima e un dopo, alludendo questa volta allo spartiacque della uccisione di eminenti colleghi.

Di tale movimentata e drammatica storia - che va dal protocollo Giugni del 1993 al periodo del berlusconismo dentro il nuovo millennio e comprende gli omicidi di Massimo D'Antona e di Marco Biagi (con in mezzo il Libro Bianco e, poi, il varo della legge a Marco intitolata) - Riccardo è stato partecipe profondo ed equilibrato, nel senso che ha bensì sollevato critiche, ma senza settarismi, esplicando e valorizzando quel che essa (storia-cronaca) esprimeva di plausibile ed accettabile¹³. Egli partecipò, tra l'altro, al *Commentario* al cd. decreto Biagi che coordinai presso

¹³ Si veda *Il diritto del lavoro nell'età repubblicana. Teoria e vicende dei giuslavoristi dalla Liberazione al nuovo secolo*, a cura di Pietro Ichino, Giuffrè 2008, e con il contributo pure di Raffaele De Luca Tamajo, di Giuseppe Ferraro e di RDP. Dei quattro contributi il più arduo è l'ultimo, che Ichino assegnò a Riccardo (Capitolo

l'editore Zanichelli¹⁴: iniziativa che, oltre ad un qualche valore accademico-scientifico, ebbe una valenza *lato sensu* politica, in quanto intendeva pure mostrare come, nella nuova legislazione intitolata a Biagi (e, prima, nel «Libro bianco») ci fosse del buono (che Riccardo, avendo in mente il quadro europeo, chiama intento di «modernizzazione»), in mezzo al migliorabile e pure, come sempre, al «malfatto»¹⁵.

Nel contempo, anche in quegli anni RDP prosegue a collezionare tessere esplicative, o integrative dei nodi di fondo (o collaterali ad essi), che il saggio del 2001 aveva fatto emergere¹⁶, arricchendo l'habitat in cui matura, fra l'altro (non posso dar conto di tutto) un ulteriore ragguardevole saggio che ne costituisce sia la continuazione che il completamento. Ribadendo la necessità che il diritto del lavoro debba «ammettere l'economia al tavolo dei suoi formanti», in *Epistemologia breve del diritto del lavoro*¹⁷ RDP affronta le teorie proceduraliste di Jürgen Habermas, in un difficile tentativo di integrarne il pensiero nel rinnovamento epistemologico del diritto del lavoro. Il discorso è di ingegnosa eleganza: assumendo che l'asserita «crisi» (da *krinein*) del diritto del lavoro abbia una portata «anche teorica, avendo messo a nudo la [sua] incapacità di adeguare le proprie strutture cognitive e valutative», RDP ipotizza che abbia bisogno di una «torsione kantiana», dopo che il

IV, intitolato *Il diritto del lavoro fra due secoli: dal protocollo Giugni al decreto Biagi*, pp. 253-405). Nell'occasione, RDP si ingaggiò nella scrittura, appunto, di una «storia del presente» (un saggio accurato in più di 150 pagine, che sono il doppio delle pagine impiegate da ognuno degli altri contributori).

¹⁴ Si veda L. Montuschi, F. Liso, M. Pedrazzoli (coordin.), P. Ichino, A. Maresca, C. Zoli, R. Romei, R. Del Punta, P. Tullini, L. Nogler, P. Bellocchi, *Il nuovo mercato del lavoro, Commentario al d. lgs. 10 settembre 2003, n. 276*, Zanichelli, 2004. L'opera di questa squadra di undici autori (indicati in ordine di anzianità accademica) fu dedicata «con grande rimpianto» a entrambi gli assassinati (come esplicito alla fine della *Presentazione*, XXV). Nell'occasione RDP redasse il commento all'art. 46 del decreto (*Lavoro a tempo parziale*), 469-527.

¹⁵ L'affresco della contemporaneità fatto da Riccardo in *Il diritto del lavoro fra due secoli* è nell'insieme indispensabile per capire i «movimenti» che, nel nevralgico quindicennio analizzato, percorsero il diritto del lavoro (anche «insanguinato», come lo chiamò Gigi Mariucci). Oltre a fornire un'analisi, di strepitosa acutezza e completezza, della produzione scientifica dell'intera branca, RDL tratteggia quella che potrebbe chiamarsi la «condizione spirituale» del diritto del lavoro italiano, contestualizzandola nella dimensione comunitaria e leggendola come proposta di «modernizzazione», nella quale, forse, si presenta l'inizio, quasi impercettibile, di un prevalere della libertà sull'eguaglianza nella strutturazione dei valori giuslavoristici. Si vedano, in particolare, sul significato di Massimo D'Antona i primi §§; sull'innovatività dei lavori di Pietro Ichino, sul «Libro bianco» e sull'opera di Marco Biagi, rispettivamente i §§ 7, 8, 9.

¹⁶ Cfr. *Il diritto del lavoro tra valori e storicità*, LD 2002, 349; *Ragioni economiche, tutela dei lavori e libertà del soggetto*, RIDL 2002, I, 401 ss.; *What has equality got to do with Labour Law. An Italian perspective*, in *IJCLLR*, 2002 197 ss.; *Licenziamenti e performance occupazionali delle imprese*, DRI, 2003, 63 ss. Includo nel ragionamento pure l'ampia recensione al *Contratto di lavoro 2000-2003* di P. Ichino (v. *La sfida della complessità*, in *RIDL*, 2004, III 129 ss.) nonché, volendo, la Prefazione a C. Faleri, *Asimmetrie informative e tutela del prestatore di lavoro*, Giuffrè 2007.

¹⁷ Di tale saggio mi fece affettuoso omaggio nel *liber amicorum* dedicatomi nel 2012 (cfr. *Risistemare il diritto del lavoro*, a cura di L. Nogler e L. Corazza, Franco Angeli, 329 ss.; ma vedilo pure in *LD*, 2013, 37 ss., da dove traggio le citazioni nel testo che, nell'ordine sono alle pp. 44, 38, 56, 40, 50).

motore culturale hegelo-marxiano ha «istillato nella coscienza giuslavoristica la convinzione e la tranquillità morale di stare dalla parte giusta del processo storico».

Da questo contesto politico-filosofico, che tratteggia con maestria definendolo «intrigante», Riccardo sviluppa una raffinata, quanto ardua progressione argomentativa, sfociante nella definizione habermasiana della «situazione comunicativa ideale»: quella che dovrebbe patrocinare, o almeno favorire, l'avvicinamento alla verità che è consustanziale ad una democrazia procedurale¹⁸. Auspicando come molti che un giorno il processo comunicativo si strutturi sulla base di un siffatto paradigma discorsivo, voglio rendere però il disincanto con cui Riccardo relativizza la sua impegnativa ricostruzione. Egli scrive: «Di questa teoria proceduralista, che rappresenta il massimo di fondazione trascendentale che Habermas reputa attingibile nell'epoca del politeismo dei valori e del pluralismo degli interessi, non si dimenticano qui le aporie né i limiti, che una vasta letteratura critica non ha esitato a denunciare, tanto da lasciare l'impressione finale di uno splendido fallimento teorico»¹⁹.

5. Di fronte alla varietà dei suoi molteplici e stimolanti scritti vien da pensare - l'ho già congetturato - che RDP si considerasse tenuto a (avesse l'ambizione di) offrire il suo apporto ovunque o quando sentisse che era opportuno o utile, impegnandosi al massimo nella prestazione fornita. Grandi o piccole che fossero le cose, doveva sempre dare il meglio di sé: così era nella sua indole e il farlo, comunque, lo gratificava. A ben vedere tale inclinazione è il risvolto di una dote intimamente assimilata - quella dell'apertura all'ascolto di tutti senza che implicasse acquiescenza a ciò che non condivideva (e a cui, anzi, a volte reagiva²⁰). In quanto intellettuale, studioso, accademico, e insomma privilegiato nella possibilità e capacità di

¹⁸ Cfr. *op cit.*, 50 s. Le condizioni generali di tale «situazione comunicativa ideale» sono più brevemente definite in un altro luogo, e cioè alla nt 66, de *Il giudice e i problemi dell'interpretazione: una prospettiva giuslavoristica*, in *RIDL*, 2014, I, 373 ss. qui 393. Trascrivo «per mero esercizio ipotetico» tali condizioni: *a*) l'apertura del dibattito a tutti i soggetti che intendono parteciparvi; *b*) la piena libertà di ciascuno di far valere le proprie ragioni e di soppesare quelle altrui; *c*) la competenza tecnica dei partecipanti e l'uso di un linguaggio comune; *d*) la disponibilità comunicativa dei partecipanti; *e*) l'apertura dei partecipanti ad un genuino confronto fra prospettive disciplinari diverse; *f*) il fatto che le ragioni addotte siano adeguatamente esplicitate e supportate da argomenti razionali e, popperianamente, falsificabili; *g*) l'esatta focalizzazione dei confronti intersoggettivi. In questo elenco manca la condizione de «la trasparenza dei partecipanti» e cioè l'assenza di vincoli diversi da quello della verità scientifica (che compare, nell'elenco completo, alla lett *f*).

¹⁹ V. *Epistemologia breve*, cit., 48. Sulle impostazioni, diciamo più scettiche, del «pluralismo comprensivo» e altre, rinvio comunque a G. De Angelis, *Verso una società razionale. Il pensiero di Jürgen Habermas*, Luiss Univ. Press, 2012, specie 12° capitolo.

²⁰E (molto di rado) persino stizzito: v. con quale energia si dissocia da Vallebona nella nt 5, 199 di *Leggendo "The Idea of Justice" di Amartya Sen* (cit. *infra*, nt 22).

conoscere, mi pare che qui Riccardo interpreti con una sorta di umiltà ambiziosa il dovere di ogni cittadino scolpito nel 2° comma dell'art. 4, Cost.

Un siffatto coinvolgimento mi pare emergere anche, ad esempio, quando approfondisce autori, giuristi o non, per commentarli, o per assimilare quanto esprimono, o ancor più per afferrare la valenza della loro opera per il diritto del lavoro. Non mi riferisco a prefazioni di libri, genere da lui non molto praticato²¹, ma a recensioni²² che di frequente assumono una completezza così accurata e penetrante da trasformarsi in studi oltremodo impegnativi (chiamiamole recensioni-saggio). Non posso soffermarmi sugli scritti che presentano questo carattere²³, ma occorre almeno dedicare qualche osservazione alla «proposta di lettura del pensiero di Amartya Sen in una prospettiva giuslavoristica» perché consente un piccolo, e insufficiente, riferimento alla problematica dalle *capabilities*²⁴.

²¹ Fra le sue pubblicazioni risultano quattro prefazioni e ho già ricordato quella a C. Faleri, *Asimmetrie informative* (v. nt 13). Le altre sono: A. Niccolai, *Fornitura di lavoro temporaneo e autonomia privata*, Giappichelli 2003; P. Tomassetti, *Diritto del lavoro e ambiente*, Adapt University Press, 2018; L. Zappalà, *La colpa del lavoratore*, Giappichelli 2020. Su quest'ultima annoto che, in sei pagine, RDP attraversa le configurazioni della colpa, richiamando le teorizzazioni di Osti, Natoli, Barassi (delle origini), Mengoni, Mancini, Persiani; e poi le fa rifluire e intersecare con l'elaborazione della recensita (problematicamente tratteggiata mettendo in evidenza l'esito per il quale la colpa appare aver acquisito rilevanza in una concezione soggettiva dell'inadempimento).

²² Indico in ordine cronologico le «recensioni» di RDP: *Le riduzioni di personale fra libertà imprenditoriale e partecipazione "cogestionale"* (a proposito del libro di Adriana Topo, *I poteri dell'imprenditore nelle riduzioni di personale*, CEDAM 1996), RIDL 1997, III 67; *I diritti del lavoro* (a proposito di una raccolta di saggi di Lord Wedderburn), in *Diritto privato* 1998, CEDAM 1999, 503 ss.; *La scomposizione del rapporto di lavoro* (a proposito del libro di Maria Teresa Carinci, *La fornitura di lavoro altrui. Interposizione, Comando, Lavoro temporaneo, Lavoro negli appalti* (Art. 2127 Cod. Civ.), in Comm. Schlesinger, Giuffrè 2000), RIDL 2001, III, 75-82.; *La luce chiara del diritto* (a proposito del libro di A. Pizzoferrato, *Molestie sessuali sul lavoro*, CEDAM 2000) in RIDL 2001, III, 177 ss.; *La sfida della complessità* (a proposito de *Il contratto di lavoro, 2000-2003*, di P. Ichino), RIDL 2004, III, 129 ss.; *Leggendo "The Idea of Justice", di Amartya Sen*, DLRI 2013, 197-220; *A Purposive Approach to Labour Law* di Guy Davidov. *Introduction*, DLRI 2017, 743-749; *A proposito di "Lavoro: la grande trasformazione"*, a cura di E. Mingione, Feltrinelli, 2020), DLRI, 509-14; *Una lettura giuslavoristica di "The Future of Law Economics"*, di Guido Calabresi, DLRI 2020, 129-142; *Lavoro e libertà (rileggendo "La libertà viene prima" di Bruno Trentin)*, DLE, 2022.

²³ Tranne che su quelli dedicati a Amartya Sen e a Guido Calabresi. Per i restanti devo omettere con dispiacere le recepsioni ai tre volumi di Pietro Ichino su *Il contratto di lavoro* nel Trattato Cicu, Messineo (Mengoni), a *La fornitura di lavoro altrui* di Maria Teresa Carinci e allo scritto di Bruno Trentin (su questo torno brevemente *infra*, n. 7).

²⁴ Tema di intuitivo impatto giuslavoristico, che RDP affronta (dopo gli accenni in *L'economia e le ragioni*, cit. nt. 10 e § 9, qui con richiamo di S. Deakin, A. Wilkinson, «*Capabilities*», *ordine spontaneo del mercato e diritti sociali*, in DML 2000, 49 ss.), non solo in *Leggendo "The Idea of Justice"*, specie 213 ss., ma in altri saggi, fra cui *Labour Law and the Capability Approach*, in IJCLLR, 2016 (vol. 32) 383-405; nonché *Is the Capability Theorie an Adequate Normative Theorie for Labour Law?*, in B. Langille (ed.), *The Capability Approach to Labour Law*, OUP 2019, 82-102. Spunti sull'approccio in esame (in una larga strutturazione di argomenti) pure in B. Caruso, *Occupabilità, formazione e «capability» nei modelli giuridici di regolazione dei mercati del lavoro*, in DLRI, n. 113, 2007, 1-134.

Con il cd. *capability approach* - promosso, semplificando, fin dagli anni ottanta del secolo scorso dal duo Martha Nussbaum e Amartya Sen (che, povero, patrocinano due impostazioni per molti aspetti diverse: ma non mi attardo) - si intende un cambiamento radicale nei modi o criteri di valutazione del benessere umano e degli stati o fattori che lo costituiscono; una configurazione innovativa che è di particolare rilevanza giuslavoristica in quanto appare superare la dimensione reddituale, o per così dire monetaria, nonché i fattori di efficienza cui è correlata, che nel *welfarismo* hanno avuto una portata, se non esclusiva, predominante.

La considerazione delle capacità, invece, impone di spostare l'attenzione sui «funzionamenti», che sono gli stati, per lo più interconnessi, o le attività di una persona: ciò che un individuo aspira ad essere, o a fare, ovvero è *capace di essere o di fare*. Si tratta di dimensioni elementari, come godere di una buona salute, o addirittura essere felici, avere autostima, o un lavoro soddisfacente, o una buona istruzione, o ancora contare su un buon nutrimento, ecc. ecc., Orbene, se essere in grado di fruire di queste opportunità è individuato come una componente delle proiezioni personali, la capacità è una dimensione apparentata, o vicina, all'essere l'oggetto di un diritto, aprendosi quindi per ogni individuo la sconfinata possibilità di esserne titolari.

In conclusione, senza farla lunga, l'approccio in esame sarebbe un arricchimento, e anzi un rovesciamento, dei modi consueti di redistribuire vantaggi e di allocare risorse. Ma nonostante la sua attrattività la ripercussione dell'approccio sul piano giuridico mi pare allo stato piuttosto impalpabile. Resta invero da risolvere (*hic Rhodus, hic saltus*) il problema forse più formidabile: individuare, o escogitare, il meccanismo normativo, o la tecnica applicativa, che consente e/o rafforza l'imputazione al singolo dei benefici e delle posizioni che conseguono alla affermazione di un siffatto, ben condivisibile, valore.

Quando scrive di questo argomento pure RDP incontra un altissimo tasso di difficoltà nel farsi capire; ma non può non cercare di sviscerarlo perché, nella sua ricerca a largo raggio, era inevitabile il confronto con Amartya Kumar Sen²⁵. Riccardo non si tira indietro quando deve chiarire i pensieri più ardui e innovativi - e insomma, bisogna dire il vero: là dove altri (ricomprendo fra essi il sottoscritto) stentano ad avere il coraggio di mettersi in gioco e, se occorre, di fare i conti con chi appare veramente in grado di incidere sulla realtà delle cose.

²⁵ Impagabile, per stile e allusioni, l'inciso che RDP premette al saggio su Sen (nella nt 1 di p. 197): «I riferimenti che seguono sono all'edizione inglese e non alla traduzione italiana (Sen, 2010) sol perché, ai fini di un maggior approfondimento del pensiero dell'autore, è sembrato necessario confrontarsi col testo originale».

L'approccio delle capacità, la cui realizzazione è parte indisponibile dell'eredità di Riccardo, esige un intenso approfondimento; e molti, spero, vi impiegheranno tempo e acume.

6. L'idea di cosa Riccardo volesse fare, di quali fossero gli obiettivi del pensiero che veniva dipanando e chiarificando, è stata in lui sempre (o fin dal 2001, la data spartiacque) molto chiara ed esplicita. Nella falsariga, consueta e prediletta, del dialogo fra diritto del lavoro e scienza economica, e in vena di autocitazioni (dalle quali è sempre rifuggito), per escludere (ancora una volta) che «una regola giuridica possa trovare un valido fondamento solamente in considerazioni di efficienza», RDP ebbe a puntualizzare: «*l'essenza della razionalità (o ragione) giuridica, segnatamente giuslavoristica è di essere una razionalità di sintesi che assorbe la razionalità economica in un quadro di riferimento più ampio*» [corsivo del 2019]²⁶.

Questo concetto di una «razionalità di sintesi», posseduta nella sua «essenza» dal diritto del lavoro, viene ulteriormente replicato nel *Manifesto* redatto nel 2020 con Caruso e Treu, nel quale si legge: «La razionalità giuslavoristica non deve essere contrapposta ad altre razionalità, economiche o altre, ma deve concepirsi come una *razionalità di sintesi* che benefici del fatto di essere il terminale di un ampio novero di informazioni provenienti dalle varie forme del sapere sociale»²⁷.

Vi è, in questa insistenza sulla razionalità di sintesi, la massima espressione dell'orgoglio giuslavoristico: dentro e intorno al «lavoro» e all'«opera»²⁸ si coagula come in un crogiolo l'intero «sapere sociale», che quindi trova in essi (lavoro e opera) il «terminale» per discuterne (²⁹). Pure cosa si debba intendere per «sapere sociale» Riccardo ha provato a dirlo, nonostante la latitudine quasi ingestibile dell'espressione: basta leggere il luminoso Capitolo III (della Sezione Prima del

²⁶ V. *Una lettura giuslavoristica di The Future of Law & Economics*, di Guido Calabresi, DLRI, n. 165, 2020, 129 ss. qui 130. Nella recensione Riccardo riproduce letteralmente un pezzo di *L'economia e le ragioni*, 38-39, *corsivizzandolo* nel 2019 come lui stesso dichiara; ma nel ciò fare, ha scritto nella penultima riga «razionalità giuridica» invece di «razionalità economica»: refuso che ho appunto corretto nella mia trascrizione. Preciso altresì, questa volta per pignoleria, che nei «Riferim. bibliogr.» del citato scritto su Calabresi, in corrispondenza di Del Punta (2010) viene in effetti indicato quanto si riferisce a Del Punta (2017) (per cui manca l'indicazione del primo riferimento).

²⁷ Concludendo che - e posso ben ritenere che il seguito sia sempre di Riccardo - «il sincretismo metodologico deve riconoscersi, quindi, come la cifra più aggiornata delle metodologie delle scienze sociali, inclusa quella giuridica». V. B. Caruso, R. Del Punta, T. Treu, *Manifesto per un diritto del lavoro sostenibile*, 2020, 17 s.

²⁸ Per il richiamo, in evocazione di Hanna Arendt, cfr. *Diritto del lavoro*, 14° ediz., Giuffrè 2022, 163.

²⁹ Questo capitolo (*op. cit.*, 113-138), la cui lettura e comprensione comporta un notevole impegno, è pure la riprova di quanto Riccardo pretendesse idealmente dagli studenti; perchè *anche loro* – mi vien da aggiungere – fossero nelle condizioni di adempiere il dovere (cfr. n. 6) di cui all'art. 4, 2° comma, Cost.

Manuale), intitolato «Diritto del lavoro e scienze sociali», dove è condensata una completa e ammirevole silloge di quel sapere esorbitante.

In effetti, l'obiettivo di fondo della elaborazione scientifica di RDP è una ininterrotta ricerca intorno alla complessità giuslavoristica per munirla di una epistemologia, ovvero, più semplicemente, è l'erezione di una «filosofia del diritto del lavoro»³⁰. Che il lavoro, e l'opera, siano realmente le cose più importanti per l'esistenza umana?

7. Ma può ancora dirsi questo? E' ancora plausibile una simile affermazione? Riccardo perverso si interroga pure su una questione siffatta, che apre a campi oltremodo impegnativi, e con avvicinamenti attraversando itinerari impensabili.

«Di che cosa va in cerca l'uomo? Che cosa lo affligge? Qual è la sua malattia, alla quale neppure sa dare un nome»³¹. Con queste domande inizia il saggio su Giorgio Gabersceik, psicoanalizzato con emozione, disincanto e sensibilità anche (duramente) politica, per interrogare così pure se stesso. Perlustrando quarantanni di produzione poetico-musicale geniale, messa tutta al setaccio per non tralasciare nulla, come si fa parlando con un venerabile amico quando ci si confronta su situazioni di vita, delusioni, valori e ideologie³².

Nel dialogo, demistificando miti, il lavoro diventa «esso stesso una maschera, al riparo della quale continuano a scatenarsi le pulsioni elementari del culto dell'immagine e del dominio sul prossimo»; finché «nel buio del più cupo pessimismo ... si accendono all'improvviso bagliori di speranza» e si presenta «il sogno di un rinnovamento profondo dell'uomo e della sua capacità di abitare, in modo vitale ed autentico, questo mondo» (ormai confondo chi parla, se Riccardo o Giorgio). Di certo è Gaber a cantare, alla fine: «perché l'individuo non muore, resiste fra tanto

³⁰Nel suo *Ricordo*, Ichino indica questa calzante espressione («dopo una vita intera dedicata alla ricerca dei vecchi e nuovi fondamenti assiologici del d. del l.») collegandola ad una «voce» che era l'oggetto degli sforzi di Riccardo negli ultimi tempi (v. [www.pietroichino.it /?p=62129](http://www.pietroichino.it/?p=62129), 7) (Tale voce sarebbe dovuta apparire nel volume tematico della *Enc. Dir. sul Contratto di lavoro*, curato da RDP assieme a Romei e Scarpelli).

³¹ V. *Le ali del dubbio (pensieri su Giorgio Gaber, il lavoro e il mercato)*, LD 2009, 301 ss.

³² «L'ideologia, si sa, è uno dei dispositivi proiettivi più perfetti inventati dall'uomo per oggettivare la parte buona di se stesso, e ricavarne così, attraverso un banale gioco di specchi, un'indistruttibile auto-legittimazione» (così RDP, *op. ult. cit.*, 302). Leggendo questa lapidaria asserzione di Riccardo, di sapore freudiano, mi sovviene quanto raccontato dal suo coetaneo Riccardo Diamanti (durante la cerimonia nella chiesa di Calci), e cioè che la loro amicizia si consolidò, da studenti, per la comune passione che avevano per la psicanalisi.

frastuono e si muove nel *dubbio*, che in fondo è da sempre il destino dell'uomo... e riprova l'antica emozione di avere le ali»³³.

Chi di noi sarebbe riuscito a scrivere un saggio letterario, di commento poetico, ma in sostanza giuslavoristico, su Giorgio Gaber? Solo un fuoriclasse poteva farlo. A proposito: era di destra o di sinistra? Chiederselo è quasi una balordaggine, anche trentanni fa. Neppure rispetto a Riccardo vien da chiedersi se è di destra o di sinistra, o se lo fosse trentanni fa, quando in Versilia sentiva il canto. Subito avvertiamo che, come per Gaber, la domanda non ci azzecca: anche se in proposito qualche idea può venire in mente. E' interessante che Riccardo abbia sentito il dovere e/o il piacere, in tre occasioni (l'ultima molto recente), di interessarsi del come la pensasse Bruno Trentin, ovvero di penetrare cosa stesse dietro alla sua inquieta insoddisfazione³⁴.

E' però tempo di concludere il profilo minimo che mi ripromettevo, anche se non la finirei mai di esporre, al di là di volanti supposizioni, le ragioni dell'importanza di quanto RDP ha provato a trasmetterci in questi anni, dando ripetuti e insistiti scossoni alla materia. Anche se non sono riuscito a riflettere a sufficienza sulla produzione più recente di Riccardo³⁵, che è inevitabilmente più sofferta per l'incedere del male, ma non meno lucida e acuta e anzi, mi pare, ancora più equilibrata e matura. In essa vi è sempre una compatta e sicura articolazione del suo multiforme sapere, ma a volte affiora non dico un certo pessimismo, né tanto meno rassegnazione, bensì piuttosto l'esigenza di un ultimo ribadimento assertivo, in cui insinuare pure una relativizzazione dell'orgoglio giuslavoristico (perché il lavoro e l'opera forse non sono tutto per l'esistenza e non è detto che, nel dubbio, non scopriremo di avere le ali).

Il lascito di RDP è enorme e ancora dilatabile: sta a noi trarne suggerimenti e indicazioni per incrementarlo con la dotazione di ulteriori concetti, interpretazioni e metodologie che forniscano

³³ *Op. ult. cit.*, 304 ss. Potrebbe forse anche dirsi che l'uomo riscopre di «avere le ali» perché - sempre Gaber - «si allena a vivere senza certezze, con la certezza che qualcosa possa nascere da questa nostra contraddizione» (305).

³⁴ Cfr. *Crisi del fordismo e liberazione del lavoro in Bruno Trentin*, in A. Gramolati, G. Mari (a cura di) *Bruno Trentin. Lavoro. Libertà, conoscenza*, FUP Firenze, 2010, 117-125; *I confronti impossibili: note su Bruno Trentin, il Jobs Act e la sinistra*, in A. Gramolati, G. Mari (a cura di), *Il lavoro dopo il Novecento*, FUP, 2016, 357-379: e infine, già citato fra le recensioni, *Lavoro e libertà (rileggendo "La libertà viene prima", di Bruno Trentin)*, in *DLE*, 2022). Forse RDP voleva scoprire i pensieri più reconditi di un marxista, che infine dice «la libertà viene prima»?; o perché la frequentazione amicale con Giovanni Mari può averlo indotto a certe riflessioni? O chissà che altro ...

³⁵ Oltre alla rivelatrice recensione di Trentin, citata nella nt precedente, menziono fra gli ultimi scritti (non sufficientemente riflettuti), *Valori del diritto del lavoro ed economia di mercato*, in *Il diritto del lavoro e la grande trasformazione. Valori. Attori e regolazione*, a cura di B. Caruso, R. Del Punta, T. Treu, il Mulino 2020, 27-62 (anche in WP CSDLE "Massimo D'Antona" – 395/2019; *Diritto del lavoro e valori* in *Valori e tecniche nel diritto del lavoro*, a sua cura, FUP Firenze 2022, 21-28 (oltre l'Introduzione, 7-16). Non vidi, ma è in preparazione, *Il diritto del lavoro e il lavoro post-fordista*, destinato ad un libro curato da Giovanni Mari.

al diritto del lavoro la forza necessaria per resistere e sopravvivere in un mondo in cui le disuguaglianze, le inefficienze e le povertà sono diventate tanto intense da risultare insostenibili, se non distruttive.