



**I TEXT BOOK**  
per l'università  
e la professione

**MANAGEMENT**

# Il settore calcistico giovanile

Concetti e strumenti manageriali, giuridici, tecnico-metodologici e psicologici per una gestione efficace

A CURA DI **FEDERICO VENTURI FERRIOLO,**  
**LORENZO VITTORIO CAPRARA E DANIELE TOSI**

**FrancoAngeli**

**I TEXT BOOK**  
per l'università  
e la professione

**MANAGEMENT**

Questo libro rappresenta una bussola fondamentale per navigare nel mondo dello sport, e in particolare nei settori giovanili del calcio.

Prevede quattro direttrici: il management, il diritto, la metodologia tecnico-tattica e la psicologia. L'obiettivo è dotare il lettore di strumenti e conoscenze utili a orientarsi nella gestione dei settori giovanili in un ambito sportivo in continua evoluzione.

Il manuale parte da un'analisi dei numeri del calcio giovanile in Italia e all'estero, che ne attestano la crescente rilevanza economica, la dimensione sempre più internazionale e le ricadute sociali che possono derivare da una sua gestione efficace. I settori giovanili rappresentano infatti asset sempre più centrali per i club professionistici. È pertanto fondamentale conoscerli per dispiegarne tutto il potenziale: rappresentano un capitale composto da soggetti, i minori, che nei loro percorsi di crescita personale e professionale, necessitano di tutele giuridiche, economiche e psicologiche particolari e quindi di adeguate tecniche e strumenti di supporto.

Esplora quindi le componenti economico-manageriali che stanno alla base di un management efficace, fornisce una panoramica del quadro normativo, nazionale e internazionale, di riferimento – con un'attenzione alle novità introdotte in Italia dalla Riforma dello Sport – e infine affronta temi psicologici ineludibili per una corretta gestione della pratica sportiva.

Interviste a professionisti del settore corredano il libro con riferimenti ad alcune *best practice* ed evoluzioni metodologico-sportive fondamentali che possono fungere da modelli e da sostegno al lavoro che viene svolto sul campo.

**Federico Venturi Ferriolo** è partner e Head of Sport presso LCA Studio Legale, fondatore di Olympialex.com e cofondatore del Centro Scientifico di Diritto Sportivo (CSDS). Docente nell'ambito di master e corsi di perfezionamento, vanta una lunga esperienza nel diritto dello sport e dei media, fornendo consulenza legale a tutti gli *stakeholder* del mondo sportivo.

**Lorenzo Vittorio Caprara** è un avvocato, membro del Team Sport di LCA Studio Legale, ha coordinato il Programma Executive "Management del Calcio" del Settore Tecnico FIGC, in partnership con SDA Bocconi School of Management, ed è docente di Diritto sportivo e Management dello sport in diversi master. Ha maturato esperienza nel diritto dello sport e del lavoro sportivo, sia a livello nazionale che internazionale, ed è autore di diversi articoli in ambito di diritto sportivo. È iscritto nell'elenco formatori della Formazione Olimpica CONI.

**Daniele Tosi** è un ex calciatore professionista, laureato in scienze motorie e Tecnico UEFA B. Ha frequentato il master "Settore Giovanile" presso il Centro Tecnico Federale di Coverciano e il programma Executive "Management del Calcio" del Settore Tecnico FIGC, in partnership con SDA Bocconi School of Management. Si è formato nel settore giovanile dell'Ajax FC e ha collaborato con diverse società in Italia e all'estero. È stato allenatore del settore giovanile della S.S. Lazio per sei stagioni.

**FrancoAngeli**  
Management  
Le conoscenze per innovare

**LCA**

ISBN 978-88-351-6141-7  
9 788835 161417

€ 28,00 (v)



## PREFAZIONE

di *Ilario Alvino, Arturo Maresca*

## INTRODUZIONE. L'IMPORTANZA DELLA DIREZIONE

di *Federico Venturi Ferriolo, Lorenzo Vittorio Caprara, Daniele Tosi*

### 1. SETTORI GIOVANILI NEL CONTESTO NAZIONALE E INTERNAZIONALE

di *Roberto Samaden, Luca Antonelli*

1. Il mondo del calcio: numeri e rilevanza economica
2. Il calcio giovanile in Italia
3. Calcio e territorio: il progetto di sviluppo territoriale di FIGC – Evolution Programme
4. Calcio giovanile italiano: casi di studio

5. Il contesto europeo
6. Il modello studente-atleta negli USA

### 2. LA NECESSITÀ DI MANAGEMENT NELLE ORGANIZZAZIONI DEL SETTORE CALCISTICO GIOVANILE

di *Sergio Cherubini*

1. Perché le organizzazioni del settore calcistico giovanile hanno bisogno di un management efficace
2. Cosa s'intende per management efficace in un'organizzazione del settore calcistico giovanile
3. Come funziona un management efficace in una società calcistica giovanile
4. Conclusioni

### 3. I RAPPORTI DI LAVORO E LA RAPPRESENTANZA DEI MINORI

di *Federico Venturi Ferriolo, Lorenzo Vittorio Caprara, Andrea Cattaneo, Nicolò Peri*

1. Le collaborazioni con i giovani calciatori, l'apprendistato professionalizzante e il passaggio al professionismo
2. Il diritto sportivo comunitario in materia di minori
3. La disciplina FIFA sul trasferimento dei minori
4. La rappresentanza dei minori

### 4. LA TUTELA DEI MINORI E LA PRIVACY NEL CALCIO

di *Giulio Vecchi, Paolo Erik Liedholm, Lorenzo Bertoni, Sergio Amato*

1. Introduzione
2. I modelli organizzativi e di controllo dell'attività sportiva
3. Il whistleblowing
4. Utilizzo e protezione dei dati nel settore calcistico giovanile
5. Dati personali e profili di *compliance*
6. Conclusioni

### 5. METODOLOGIE DI LAVORO

di *Daniele Tosi, Sonny Silooy*

1. Introduzione
2. L'importanza di avere un programma tecnico: dall'attività di base all'agonismo
3. Come integrare gli aspetti tecnico-tattici, fisici e psicologici: strumenti utili per la crescita e lo sviluppo del giovane calciatore
4. L'area scouting come leva per l'individuazione e la promozione del talento nei settori giovanili
5. Club Italia
6. Conclusioni

### 6. LA PSICOLOGIA TRA BENESSERE E PRESTAZIONE NEI GIOVANI SPORTIVI

di *Laura Borgogni, Sara Landi, Antonio Zuffianò, Giulia Cantonetti, Arnold B. Bakker*

1. Introduzione
2. La personalità del giovane: tratti, motivi e capitale psicologico
3. Le risorse personali per il successo e il benessere nello sport: Growing Potentials e Playful Sport Design
4. La tutela è un gioco di squadra

## RINGRAZIAMENTI

## I CURATORI E GLI AUTORI